

Утверждено решением
Общего собрания акционеров
ПАО «НИКО-БАНК»
протокол №1 от 30 июня 2026г.
Председатель Совета Директоров



**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«НОВЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО-КОММЕРЧЕСКИЙ
ОРЕНБУРГСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ»**

**ГODOVOЙ ОТЧЕТ
ПАО «НИКО-БАНК»
ЗА 2025 ГОД**

Отчет предварительно утвержден
решением Совета директоров
ПАО «НИКО-БАНК»
протокол №17 от 22 мая 2026 г.

г. Оренбург, 2026 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Положение Банка в отрасли	3
2. Приоритетные направления деятельности ПАО «НИКО-БАНК».....	4
3. Отчет Совета директоров о развитии по приоритетным направлениям деятельности.....	5
3.1. Привлечение денежных средств	5
3.2. Кредитование юридических и физических лиц	6
3.3. Расчетно-кассовое обслуживание	7
3.4. Операции с ценными бумагами	8
4. Описание основных факторов риска и способов минимизации их негативного влияния на деятельность Банка.....	9
5. Перспективы развития ПАО «НИКО-БАНК»	16
6. Функционирование органов управления ПАО «НИКО-БАНК»	17
6.1. Совет директоров ПАО «НИКО-БАНК»	17
6.2 Комитет по аудиту ПАО «НИКО-БАНК»	19
6.3. Правление ПАО «НИКО-БАНК».....	24
6.4. Основные положения политики ПАО «НИКО-БАНК» в области выплаты вознаграждений	25
7. Сведения о выплате объявленных в 2025 году дивидендов по акциям ПАО «НИКО-БАНК»....	26
8. Сведения о крупных сделках и сделках, в которых имела заинтересованность, совершенных ПАО «НИКО-БАНК» в отчетном периоде.....	26
9. Информация об использовании энергетических ресурсов	47
10. Информация об устойчивом развитии ПАО «НИКО-БАНК».....	47

1. Положение Банка в отрасли

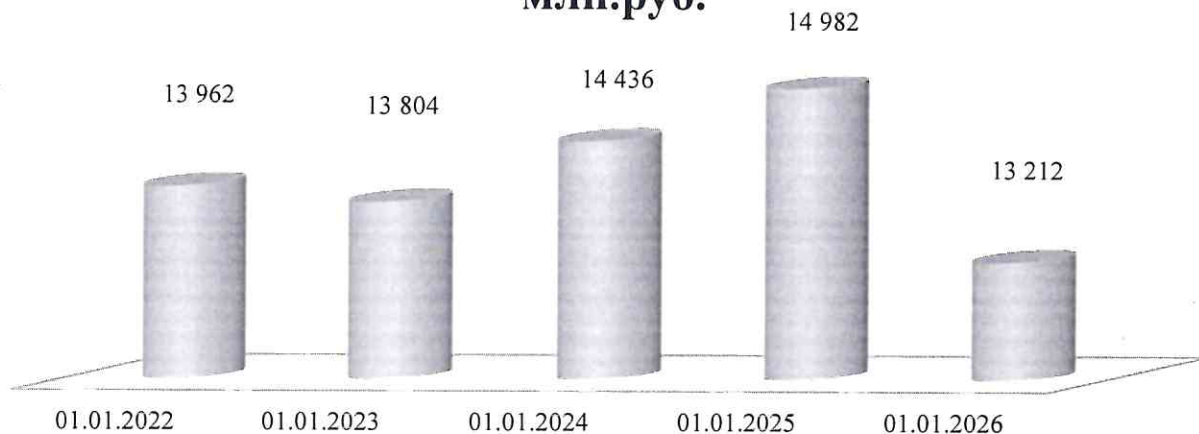
ПАО «НИКО-БАНК» основан в 1990 году, по состоянию на 01.01.2026 г. срок эффективной и стабильной работы Банка на рынке финансовых услуг Оренбургской области превысил 35 лет.

Банк осуществляет комплексное обслуживание юридических и физических лиц, взаимодействует с государственными структурами в рамках программ стимулирования экономики, имеет успешный опыт работы на валютном и фондовом рынках. В состав региональной сети Банка на 01.01.2026 г. входило 12 дополнительных офисов. По состоянию на 01.01.2026 г. в ПАО «НИКО-БАНК» обслуживалось около 1,2 тысячи корпоративных клиентов и практически 28 тысяч частных вкладчиков.

ПАО «НИКО-БАНК» занимает устойчивую позицию на рынке банковских услуг Оренбургской области. Закономерным результатом длительного периода добросовестной работы является наличие прочных партнерских связей с корпоративными клиентами и высокая степень доверия вкладчиков. Региональная специализация, знание специфики бизнеса своих клиентов позволяют Банку хорошо ориентироваться на местном рынке и оптимально выстраивать клиентскую политику.

Совокупные активы Банка по состоянию на 01.01.2026 года составили 13 212 млн. руб. (показатель "Совокупные активы" приведен по данным формы 0409806). По итогам отчетного года объем совокупных активов Банка уменьшился на 1 770 млн. руб. или 11,8%.

Динамика активов ПАО "НИКО-БАНК", млн.руб.



Собственные средства ПАО «НИКО-БАНК» достигли по состоянию на 01.01.2026 г. величины в 2 322,9 млн. руб. (по данным формы 0409808). По итогам 2025 г. капитал Банка увеличился на 51,5 млн. руб. или 2,3%.

Прибыль до налогообложения за 2025 год была получена в размере 51,0 млн. руб. (по данным формы 0409807). Чистая прибыль ПАО «НИКО-БАНК» по итогам отчетного периода составила 4,2 млн. руб.

В 2025 году Банком были выполнены все обязательные экономические нормативы деятельности, установленные Банком России. Рейтинговое агентство «Эксперт РА» 18.03.2026 г. подтвердило рейтинг кредитоспособности ПАО «НИКО-БАНК» на уровне ruBB со стабильным прогнозом.

Доля ПАО «НИКО-БАНК» в объемах деятельности банковского сектора России не является существенной (менее 1% совокупных активов по данным на 01.01.2026 г.).

По состоянию на 01.01.2026 г. в Российской Федерации действовало 305 банков, снижение количества банков по сравнению с 01.01.2025г. составило 8 единиц. По состоянию на 01.01.2026 г. ПАО «НИКО-БАНК» занял следующие позиции в рейтингах российских банков (источник: рейтинги рейтингового агентства «Эксперт РА»):

- по размеру совокупных активов 160 место;
- по размеру регуляторного капитала 163 место;
- по размеру средств юридических лиц 166 место;
- по размеру портфеля вкладов физических лиц 91 место;
- по размеру кредитного портфеля корпоративных клиентов 140 место;
- по размеру кредитного портфеля физических лиц 67 место.

Основными конкурентами являются: АКБ «Банк Форштадт» (163 место в рейтинге по размеру активов на 01.01.2026 г.) и АО «БАНК ОРЕНБУРГ» (140 место в рейтинге по размеру активов на 01.01.2026 г.).

Удельный вес просроченной задолженности в кредитном портфеле физических и юридических лиц ПАО «НИКО-БАНК» на 01.01.2026 сложился на уровне 0,3 %, что свидетельствует о сохранении низких рисков, принимаемых при кредитовании. Доля просроченной задолженности в кредитном портфеле Банка в отчетном году оставалась на уровне в несколько раз ниже среднего значения аналогичного показателя по российскому банковскому сектору (3,3% по состоянию на 01.01.2026 г., по данным Банка России).

2. Приоритетные направления деятельности ПАО «НИКО-БАНК»

ПАО «НИКО-БАНК» осуществляет свою деятельность по трем основным направлениям:

- 1) корпоративный бизнес (кредитование, привлечение ресурсов, расчетно-кассовое обслуживание юридических лиц, в том числе с применением дистанционных каналов обслуживания);
- 2) розничный бизнес (кредитование, привлечение ресурсов, расчетно-кассовое обслуживание физических лиц, дистанционное обслуживание);
- 3) операции на межбанковском, валютном рынках и рынке ценных бумаг.

Универсальный характер работы Банка обеспечивает диверсификацию бизнеса по видам экономической деятельности.

3. Отчет Совета директоров о развитии по приоритетным направлениям деятельности

3.1. Привлечение денежных средств

В процессе своей деятельности Банк стремится к достижению динамики ресурсной базы, достаточной для выполнения поставленных стратегических целей, уделяя высокое внимание максимально возможной оптимизации стоимости ресурсов и придерживаясь принципов разумной сбалансированности и диверсификации пассивов по инструментам, источникам и срокам привлечения.

По состоянию на 01.01.2026 г. объем обязательств Банка составил 11 160,9 млн. руб. (по данным формы 0409806).

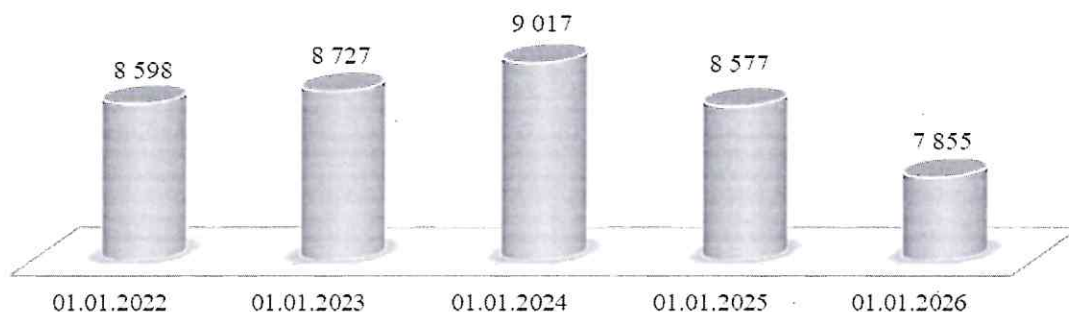
В состав обязательств Банка по состоянию на 01.01.2026 года входили следующие виды пассивов:

- средства клиентов не кредитных организаций, с учетом субординированных депозитов (97,3% обязательств);
- кредиты, депозиты и прочие средства ЦБ РФ (0% обязательств);
- средства кредитных организаций (1,2 % обязательств);
- иные обязательства (1,5% обязательств).

Стратегически значимую роль в формировании ресурсной базы Банка играют депозиты физических лиц, на их долю приходится более половины всех пассивов. По состоянию на 01.01.2026 г. объем средств физических лиц на текущих счетах и депозитах в ПАО «НИКО-БАНК» (без учета индивидуальных предпринимателей) составил 7 855,3 млн. руб. (по данным формы 0409101).

Динамику остатка средств физических лиц на счетах в Банке иллюстрирует следующий график:

Динамика остатков на счетах вкладов и текущих счетах физических лиц, млн. руб.



Ключевую роль в привлечении вкладов населения в 2025 г. традиционно играла региональная сеть Банка, на ее долю по состоянию на 01.01.2026 г. приходилось 88,6% совокупного портфеля депозитов и остатков на текущих счетах населения (по данным управленческого учета).

Структура срочных депозитов населения в Банке в разрезе валют по состоянию на 01.01.2026 г. на 98% была представлена вкладами в рублях, на 2% вкладами в иностранной валюте и драгоценных металлах.

В 2025 г. ПАО «НИКО-БАНК» активно привлекал средства юридических лиц и индивидуальных предпринимателей в форме неснижаемых остатков на расчетных счетах. Среднедневные остатки на расчетных счетах юридических лиц и индивидуальных предпринимателей по итогам отчетного года составили 1 406,3 млн. руб. (по данным управленческого учета).

Портфель депозитов корпоративных клиентов в Банке (с учетом субординированных депозитов) по состоянию на 01.01.2026 г. составил 1 464,9 млн. руб. (по данным формы 0409101).

Объем привлеченных Банком средств кредитных организаций по состоянию на 01.01.2026 г. составил 131,8 млн. руб. (по данным формы 0409806). Привлеченные средства данного типа полностью состояли из ресурсов, полученных путем проведения сделок РЕПО с Центральным Контрагентом Московской биржи.

По состоянию на 01.01.2026г. ПАО «НИКО-БАНК» не привлекал кредиты Банка России.

3.2. Кредитование юридических и физических лиц

Кредитование традиционно является одним из приоритетных направлений деятельности ПАО «НИКО-БАНК». В кредитных вложениях сосредоточена основная часть активов Банка, кредитные процессы генерируют порядка 75% процентных доходов и являются объектом постоянного контроля на всех уровнях управления.

Банк занимает прочные позиции на кредитном рынке Оренбургской области, проводя взвешенную и открытую для клиентов кредитную политику. Одной из основных стратегических целей ПАО «НИКО-БАНК» является содействие развитию экономики Оренбургской области, что достигается, в том числе, и путем предоставления доступных кредитов предприятиям и населению.

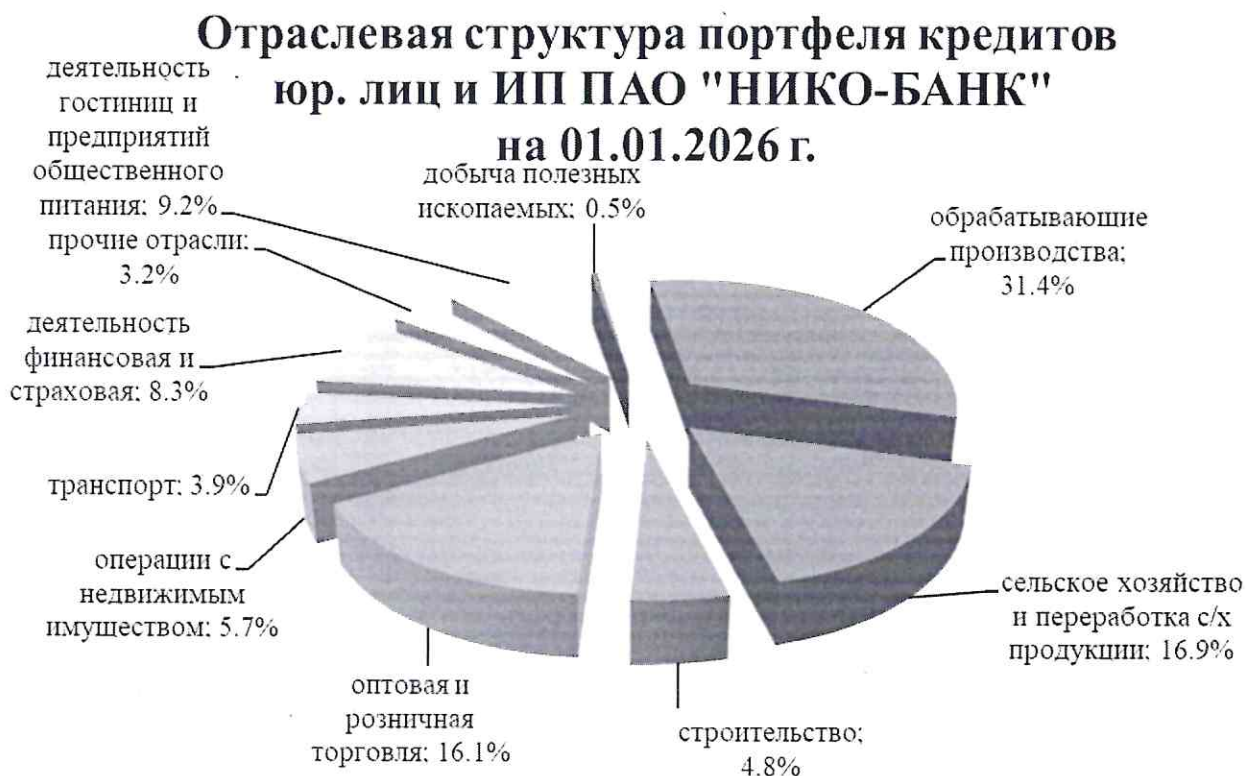
Кредитной специализацией Банка является ресурсная поддержка предприятий и организаций нефинансового сектора, имеющих устойчивый бизнес на территории Оренбургской области, а также выдача обеспеченных потребительских и ипотечных кредитов населению.

Объем совокупного кредитного портфеля ПАО «НИКО-БАНК» (без учета межбанковских кредитов) на 01.01.2026 г. составил 7 145,8 млн. руб. (по данным управленческого учета). В структуре совокупного кредитного портфеля доля кредитов юридических лиц и индивидуальных предпринимателей составила 34% портфеля, доля кредитов физических лиц - 66% портфеля, в том числе на ипотечные кредиты приходилось 37% портфеля.

По состоянию на 01.01.2026 года объем портфеля кредитов юридических лиц и индивидуальных предпринимателей составил 2 425,9 млн. руб. (по данным управленческого учета).

В структуре кредитов предоставленных ПАО «НИКО-БАНК» юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям (без учета кредитов «овердрафт») по состоянию на 01.01.2026 г. преобладали кредиты предприятиям обрабатывающих производств (31,4%).

Отраслевая структура портфеля кредитов юридических лиц и индивидуальных предпринимателей Банка представлена на следующей диаграмме:



Размер портфеля розничных кредитов по состоянию на 01.01.2026 г. составил 4 719,9 млн. руб., в том числе ипотечных кредитов – 2 659,8 млн. руб. (по данным управленческого учета).

В 2025 году Банк принимал участие в программах содействия экономическому развитию и улучшению условий жизни населения.

Приоритетным направлением кредитной политики Банка является обеспечение высокого уровня надежности кредитных операций. ПАО «НИКО-БАНК» практически не осуществляет деятельность в сегментах рискованного кредитования юридических и физических лиц. Кредитные активы Банка традиционно обладают высоким уровнем качества.

Удельный вес просроченной задолженности в кредитном портфеле ПАО «НИКО-БАНК» (без учета МБК) на 01.01.2026 г. составил 0,3%. Доля просроченной задолженности по кредитам юридических лиц и индивидуальных предпринимателей ПАО «НИКО-БАНК» на 01.01.2025г. составила 0,04%, по кредитам физических лиц - 0,4%.

За 2025 год ПАО «НИКО-БАНК» было получено 1 358,8 млн. рублей доходов от кредитования юридических и физических лиц (по данным управленческого учета).

3.3. Расчетно-кассовое обслуживание

В рамках комплексного обслуживания корпоративных и частных клиентов в отчетном году Банк предлагал широкий спектр конкурентоспособных банковских услуг по расчетному и кассовому обслуживанию.

Банк традиционно уделяет значительное внимание развитию дистанционного обслуживания предприятий и организаций. Основная масса переводов юридических лиц по объему и количеству проходит по дистанционным электронным каналам Банка, на их долю приходится порядка 98% всех операций.

Физическим лицам предлагается широкий спектр услуг по приему платежей и осуществлению переводов. В 2025 году Банк сотрудничал с такими системами денежных переводов как: «Золотая Корона» и «Юнистрим», принимал платежи по системе «Город», осуществлял переводы по Системе быстрых платежей Банка России.

Клиенты Банка – физические лица для осуществления расчетно-кассовых операций могут выбрать наиболее современный и удобный вид сервиса без посещения офисов банка и произвести операцию через интернет, электронное устройство или с помощью мобильного приложения.

В 2025 году ПАО «НИКО-БАНК» являлся эмитентом банковских карт платежных систем «MasterCard» и «МИР». В отчетном периоде ПАО «НИКО-БАНК» предлагал карточные продукты для физических лиц с функционалом и условиями, которые были конкурентоспособными среди аналогичных предложений банков - лидеров рынка дистанционного обслуживания населения.

Доходы Банка от расчетно-кассового и валютного обслуживания клиентов за 2025 год составили [REDACTED] (в том числе 36% - доходы от операций с юридическими лицами и 64% - доходы от операций с физическими лицам, по данным управленческого учета).

3.4. Операции с ценными бумагами

Размещение средств Банком на фондовом рынке в 2025 г. осуществлялось по большей части в долговые ценные бумаги (облигации) Российской Федерации, ее субъектов и крупных российских компаний, при этом приоритет отдавался не прибыльности, а ликвидности вложений и надежности их эмитента. Лишь 0,2% вложений Банка на конец отчетного периода приходились на акции.

Доля портфеля ценных бумаг в активах Банка по состоянию на 01.01.2026 г. находилась на уровне 33,6% (по данным формы отчетности 0409806). Объем вложений в ценные бумаги из Ломбардного списка Банка России на 01.01.2026 г. составлял 3,4 млрд. руб. или порядка 77% портфеля ценных бумаг, что потенциально позволяло ПАО «НИКО-БАНК» в случае необходимости привлечь средства ЦБ РФ на общую сумму примерно в 3,3 млрд. руб. (под залог данных активов).

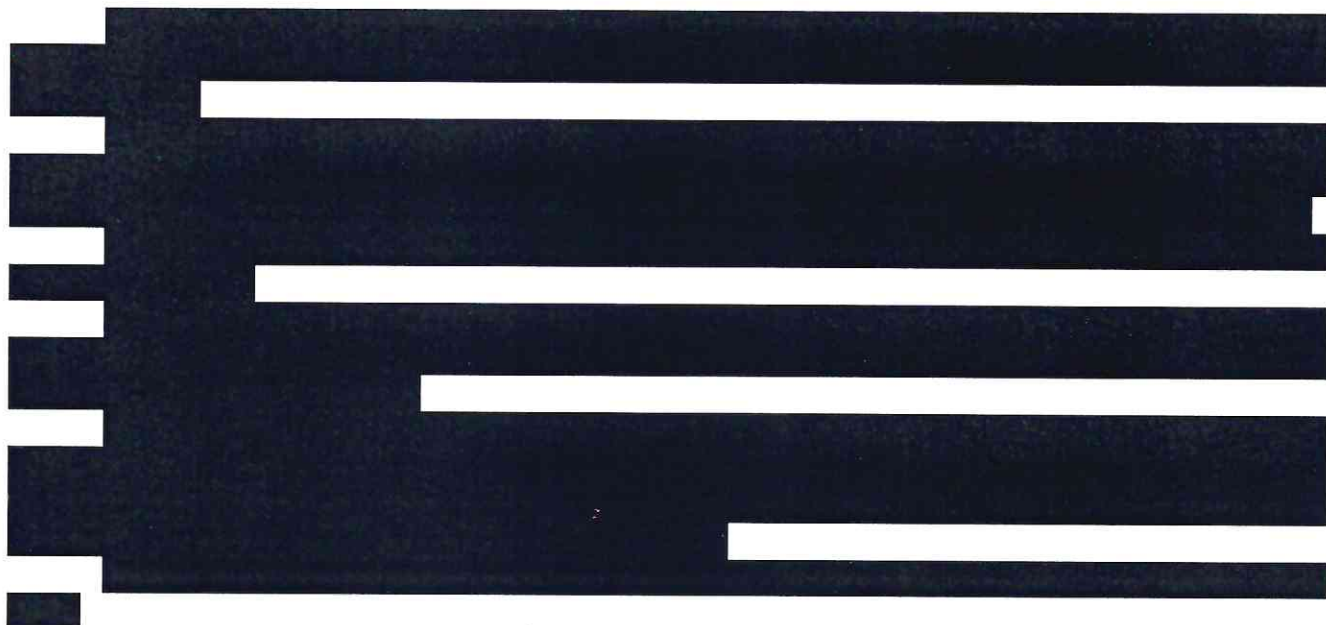
Вложения Банка в ценные бумаги были разумно диверсифицированы по отраслям хозяйства и отдельным эмитентам. Отраслевая структура вложений Банка в ценные бумаги представлена на следующей диаграмме:

Отраслевая структура портфеля ценных бумаг ПАО "НИКО-БАНК" на 01.01.2026 г.



Совокупные доходы ПАО «НИКО-БАНК» от операций с ценными бумагами по итогам 2025 г. (с учетом процентных доходов и финансового результата от реализации вложений) составили 388,9 млн. руб. (по данным управленческого учета).

4. Описание основных факторов риска и способов минимизации их негативного влияния на деятельность Банка



10

11

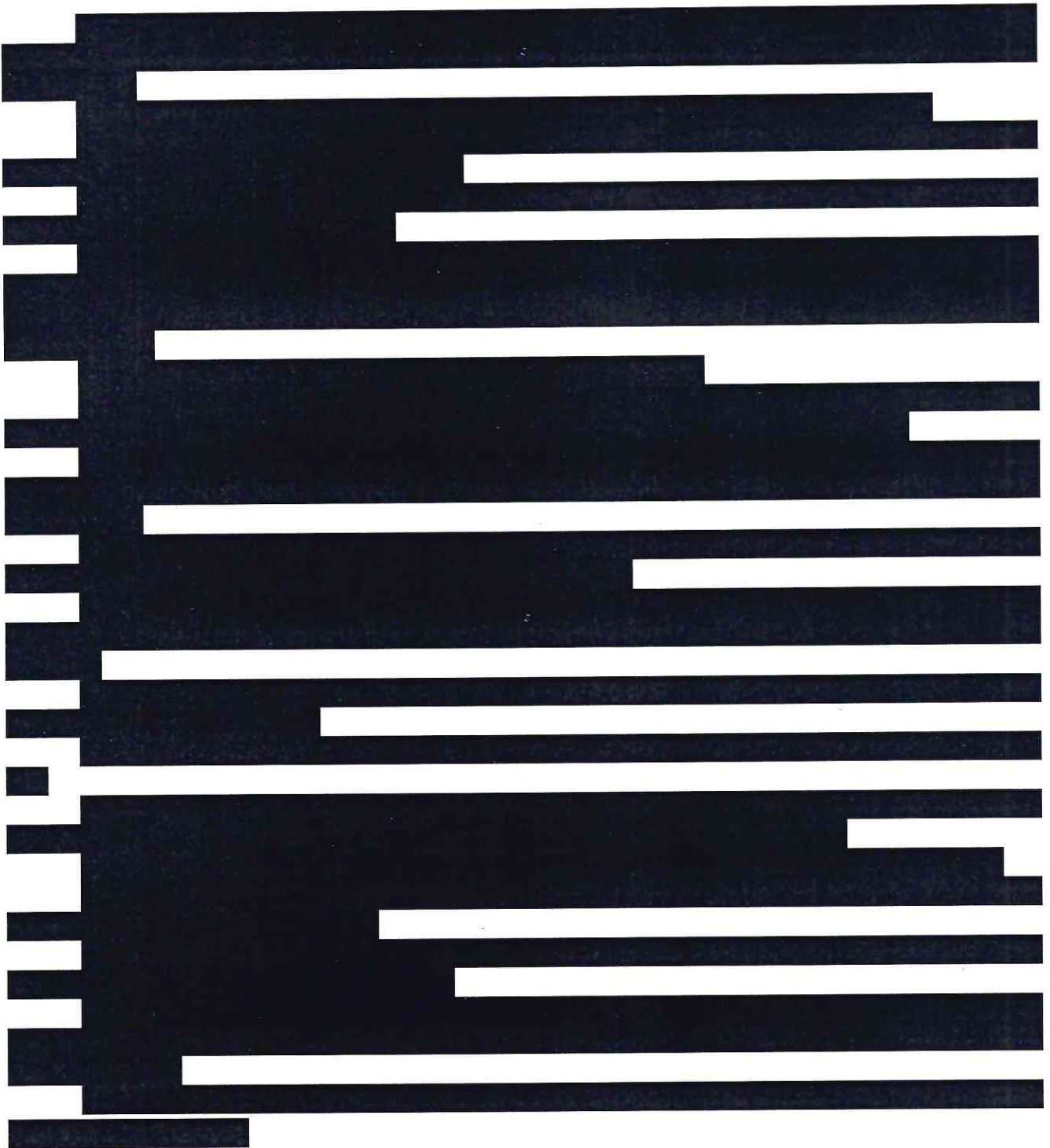
This is a high-contrast, black and white abstract image. It features a series of horizontal white bars of varying lengths and positions, set against a solid black background. The bars are arranged in a way that suggests a stylized, fragmented representation of text or a barcode. The left edge of the image shows a vertical strip of white, possibly a binding or a margin. The overall effect is one of stark contrast and geometric simplicity.

[illegible]

14

[REDACTED]

[REDACTED]



5. Перспективы развития ПАО «НИКО-БАНК»

Учитывая прогнозы по существенному смягчению Банком России денежно-кредитной политики, деятельность ПАО «НИКО-БАНК» в ближайшей перспективе будет направлена, прежде всего, на восстановление объемов бизнеса и показателей эффективности деятельности, до величин, предшествующих форс-мажорным изменениям экономической и геополитической ситуации. Темпы указанного восстановления будут, в основном, зависеть от фактической динамики ключевой ставки Банка России, а также иных изменений экономической и геополитической среды. В процессе восстановления объемов деятельности Банк не планирует изменения (повышения) принимаемых рисков, а также предполагает продолжение реализации мероприятий, направленных на обеспечение надежности и стабильности бизнеса.

Указанные выше обстоятельства обуславливают приоритет следующих стратегических задач:

- восстановление объемов портфеля небанковских ссуд и портфеля привлеченных средств населения до величины, предшествующей форс-мажорным изменениям экономической и геополитической ситуации;
- поддержание рентабельности уставного капитала на уровне целевого значения, установленного собственниками бизнеса;
- максимальное использование рыночных возможностей и оперативная адаптация к вероятным изменениям условий среды функционирования;
- поддержание величины собственного капитала на уровне достаточном для соблюдения нормативных требований Банка России;
- сохранение максимально возможного контроля над уровнем совокупного кредитного риска, риска принимаемого по отдельным видам кредитных продуктов, категориям заемщиков и конкретным сделкам, связанным с размещением денежных средств; проведение комплексных мер, направленных на снижение и предотвращение появления просроченной задолженности и обесценения ссудного портфеля Банка;
- повышение эффективности бизнес-процессов;
- расширение операционной деятельности за счет освоения новых видов операций и услуг.

6. Функционирование органов управления ПАО «НИКО-БАНК»

6.1. Совет директоров ПАО «НИКО-БАНК»

Состав Совета директоров ПАО «НИКО-БАНК» на 2025-2026гг был утвержден решением Общего собрания акционеров ПАО «НИКО-БАНК» 30 июня 2025 года (протокол №1 от 2 июля 2025 года) в количестве семи человек и включает в себя следующих лиц:



№ № п/ п	Ф.И.О.	Доля участия в уставном капитале Банка/ доля принадлежащих обыкновенных акций	Биографические данные
1.			

2.			
3.			
4.			
5.			
6.			

7.			
----	--	--	--

В 2025 году Совет директоров ПАО «НИКО-БАНК» осуществлял свою деятельность в соответствии с Уставом Банка и Положением «О Совете директоров ПАО «НИКО-БАНК». За 2025 год было проведено 45 заседаний Совета директоров, как в очной, так и в заочной форме.

В отчетном периоде проводились заседания Совета директоров Банка, на которых рассматривались материалы и принимались решения по ключевым вопросам финансово-хозяйственной деятельности и перспективным направлениям развития ПАО «НИКО-БАНК».

В отчетном периоде Совет директоров принимал активное участие в управлении рисками банковской деятельности. Члены Совета директоров на заседаниях регулярно рассматривали и согласовывали сделки по размещению Банком средств, сумма которых превышала 100 млн. руб., а также лимиты на совершение подобных сделок, осуществляли контроль за соблюдением установленных лимитов.

6.2 Комитет по аудиту ПАО «НИКО-БАНК»

Комитет по аудиту является коллегиальным совещательным органом, созданным в целях содействия эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «НИКО-БАНК». Комитет не является органом управления.

Деятельность Комитета по аудиту осуществляется в соответствии с компетенцией, определенной Положением. Компетенция и обязанности Комитета распространяются на следующие ключевые области: бухгалтерская (финансовая) отчетность и консолидированная финансовая отчетность, управление рисками, внутренний контроль и корпоративное управление (в части задач внутреннего аудита), внутренний и внешний аудит, а также противодействие противоправным действиям.

Состав Комитета по аудиту ПАО «НИКО-БАНК» был утвержден решением Совета директоров ПАО «НИКО-БАНК» 30.06.2025 (протокол №24 от 02.07.2025) в количестве трех человек и включает в себя следующих лиц:

Информация о квалификации и опыте каждого члена Комитета по аудиту представлена в Таблице 1.

Таблица 1

[illegible]

[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
---	---

[REDACTED]			
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]

[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]		[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]	
[REDACTED]			
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]

В соответствии с Положением «О комитете Совета директоров ПАО «НИКО-БАНК» по аудиту», Комитет проводит заседания на регулярной основе, по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал; в случае необходимости Комитет проводит внеочередные заседания.

Перечень наиболее важных вопросов, рассмотренных комитетом в 2025 г. представлен в Таблице 2

Таблица 2

	Вопросы, рассмотренные Комитетом по аудиту в 2025 г.	Даты заседаний Комитета по аудиту
1	Рассмотрение вопроса об установлении сигнальных и контрольных значений контрольных показателей уровня риска (КПУР) операционной надежности на 2025 г. в целом по Банку	20.01.2025
2	Предварительное рассмотрение Стратегии управления рисками и капиталом ПАО «НИКО-БАНК»	18.02.2025

3	Рассмотрение Отчета о результатах выполнения внутренних процедур оценки достаточности капитала (ВПОДК) ПАО «НИКО-БАНК» за 2024 год, Отчета об операционном риске за 2024 год. (СУР)	10.02.2025
4	Рассмотрение вопроса об установлении сигнальных и контрольных значений контрольных показателей уровня операционного риска (КПУР) системы управления операционным риском, информационной безопасности, операционной надежности на ПАО «НИКО-БАНК» в целом	18.02.2025
5	Рассмотрение вопроса о выборе внешнего аудитора ПАО «НИКО-БАНК» на 2025 год, в том числе, оценка его независимости, объективности, отсутствия конфликта интересов, оценка кандидатов в аудиторы общества, условий их привлечения	14.05.2025
6	О предварительном рассмотрении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, в том числе бухгалтерского баланса, отчета о финансовых результатах, отчета об уровне достаточности капитала для покрытия рисков, отчета об изменениях в капитале, сведений об обязательных нормативах, нормативе финансового рычага и нормативе краткосрочной ликвидности, отчета о движении денежных средств за 2024 год.	14.05.2025
7	Рассмотрение результатов оценки эффективности функционирования системы управления операционным риском	28.05.2025
8	Рассмотрение информации о соблюдении/нарушении планового (целевого) уровня рисков и плановой (целевой) структуры рисков, установленных Стратегией управления рисками и капиталом ПАО «НИКО-БАНК».	19.03.2025 29.04.2025 24.07.2025 16.10.2025
9	Рассмотрение результатов оценки качества взаимодействия Банка с потребителями финансовых услуг и достаточности реализуемых Банком мер по недопущению недобросовестных действий в отношении потребителей финансовых услуг	19.03.2025 29.04.2025 24.07.2025 16.10.2025
10	Рассмотрение отчета СВА об оценке уровня организации системы внутреннего контроля в ПАО «НИКО-БАНК»	10.02.2025 29.08.2025
11	Рассмотрение вопроса о возможности одобрения сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, выносимой на рассмотрение Совета директоров.	19.03.2025 27.03.2025 23.04.2025 26.06.2025
12	Рассмотрение вопроса об изменениях в составе КПУР операционной надежности в целях исполнения п.4 Положения БР № 850-П	25.06.2025
13	Рассмотрение вопросов планирования проверок Службы внутреннего аудита	19.11.2025
14	Рассмотрение результатов оценки состояния корпоративного управления ПАО «НИКО-БАНК» за 2025 г.	19.11.2025
15	Предварительное рассмотрение проектов внутренних нормативных документов/ изменений в ВНД Банка, регламентирующих систему управления рисками ПАО «НИКО-БАНК»	05.12.2025
16	Рассмотрение результатов проведения оценки эффективности внутренних процедур оценки достаточности капитала Банка (ВПОДК)	18.12.2025

На заседания Комитета при необходимости приглашались Председатель Правления ПАО «НИКО-БАНК», начальник Службы внутреннего аудита, начальник Службы по управлению

рисками, начальник Службы внутреннего контроля, Главный бухгалтер. По результатам заседаний, Комитетом вырабатывались рекомендации Совету директоров ПАО «НИКО-БАНК» по вопросам, указанным в Таблице 2.

6.3. Правление ПАО «НИКО-БАНК»

Состав Правления ПАО «НИКО-БАНК» по состоянию на 01.01.2026 года:

Ф.И.О.	Количество и категория акций	Биографические данные
[REDACTED] [REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
[REDACTED] [REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]

Состав Правления ПАО «НИКО-БАНК» был утвержден решением Совета директоров ПАО «НИКО-БАНК» от 30 июня 2025 года (протокол № 24 от 02.07.2025) и включает в себя следующих лиц: [REDACTED]

В течение 2025 года Правление ПАО «НИКО-БАНК» осуществляло свою деятельность в соответствии с Уставом Банка и Положением «Об исполнительных органах ПАО «НИКО-БАНК».

За 2025 год было проведено 117 заседаний Правления Банка.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Банка Председателем и членами Правления ПАО «НИКО-БАНК» в 2025 году не совершались.

6.4. Основные положения политики ПАО «НИКО-БАНК» в области выплаты вознаграждений

Политика Банка в области оплаты труда определяется Кадровой политикой ПАО «НИКО-БАНК», утвержденной Советом директоров. В соответствии с Кадровой политикой оплата труда каждого работника зависит от его квалификации, сложности выполняемой работы, количества и качества затраченного труда и состоит из фиксированной и нефиксированной частей. Фиксированная часть оплаты труда – должностные оклады и иные вознаграждения за труд (компенсационные, стимулирующие, социальные выплаты, не связанные с результатами деятельности). Нефиксированная часть оплаты труда – компенсационные и стимулирующие выплаты, связанные с результатами деятельности.

Практика выплаты вознаграждений соответствует Стратегии развития Банка и направлена на ее реализацию, выполнение финансовых и организационных планов. Оплата труда работников Банка зависит от результатов деятельности Банка, структурного подразделения, к которому относится работник, и от личных результатов деятельности. Система определения вознаграждения учитывает все виды существенных рисков, сопряженных с деятельностью Банка, и направлена на их минимизацию, повышение качества управления рисками, разумное и ответственное принятие рисков.

Членам Совета директоров ПАО «НИКО-БАНК» в период исполнения ими своих обязанностей выплачивается ежемесячное вознаграждение, размер которого определен Положением «О Совете директоров ПАО «НИКО-БАНК», утвержденным Общим собранием акционеров ПАО «НИКО-БАНК», а также компенсируются расходы, связанные с исполнением функций членов Совета директоров.

Порядок определения оплаты труда членов исполнительных органов управления определяется Кадровой политикой Банка, Положением «Об оплате труда и материальном стимулировании работников ПАО «НИКО-БАНК»» и срочными трудовыми договорами (дополнительными соглашениями к трудовым договорам), подписанными от имени Банка Председателем Совета директоров или лицом, уполномоченным Советом директоров.

Размер вознаграждения Председателя Правления и членов Правления зависит от результатов деятельности Банка, его финансового состояния, полученной прибыли (допущенных убытков), уровня рисков, соблюдения обязательных нормативов, степени реализации Стратегии развития Банка и выполнения финансового плана, соблюдения Банком законодательства РФ и нормативных актов Банка России.

Оплата труда работников, принимающих риски (в том числе членов исполнительных органов управления, принимающих риски), производится с учетом следующих особенностей:

- при расчёте целевых показателей вознаграждений (до корректировок) на планируемый период не менее 40% общего размера вознаграждений составляет нефиксированная часть оплаты труда, которая определяется в зависимости от занимаемой должности и уровня ответственности;

- расчет нефиксированной части оплаты труда осуществляется с учетом количественных и качественных показателей, характеризующих принимаемые риски и доходность совершаемых операций (сделок);

- выплата части нефиксированного вознаграждения откладывается на 3 года и впоследствии корректируется в зависимости от показателей рисков и других показателей результатов деятельности работника, которые становятся известны со временем. Кадровой политикой предусмотрена возможность сокращения или отмены отложенной части премии при получении негативного финансового результата в целом по кредитной организации или по соответствующему направлению деятельности.

Оплата труда работников структурных подразделений Банка, осуществляющих внутренний контроль и управление рисками, производится с учетом следующих особенностей:

- при определении размера нефиксированной части оплаты труда не учитываются финансовые результаты деятельности внутренних структурных подразделений Банка, принимающих решения о совершении банковских операций и иных сделок;

- определение нефиксированного вознаграждения осуществляется с учетом качества выполнения возложенных на работников функций, поставленных задач и планов деятельности соответствующих подразделений;

- в структуре оплаты труда работников подразделений Банка, осуществляющих внутренний контроль и управление рисками, нефиксированная часть оплаты труда не может составлять более 50%.

Контроль за выплатой крупных вознаграждений осуществляется Советом директоров и Комитетом по вознаграждениям в соответствии с Кадровой политикой Банка.

7. Сведения о выплате объявленных в 2025 году дивидендов по акциям ПАО «НИКО-БАНК»

Дивиденды по результатам 2024 года по размещенным обыкновенным акциям ПАО «НИКО-БАНК» не выплачивались, по размещенным привилегированным акциям ПАО «НИКО-БАНК» по результатам 2024 года были выплачены дивиденды в размере 2 рубля на одну акцию (Протокол заседания годового Общего собрания акционеров ПАО «НИКО-БАНК» № 1 от 02.07.2025).

8. Сведения о крупных сделках и сделках, в которых имела заинтересованность, совершенных ПАО «НИКО-БАНК» в отчетном периоде

ПАО «НИКО-БАНК» в 2025 году были заключены сделки, в совершении которых имеется заинтересованность:

1.

дата совершения сделки:	24.03.2025
предмет сделки и иные существенные условия сделки:	Заключение договора купли-продажи ценных бумаг на следующих существенных условиях: - предмет договора – ценные бумаги: облигации бездокументарные процентные неконвертируемые; эмитент: Акционерное общество «Росгеология»; регистрационный номер выпуска ценных бумаг: 4-01-09835-A; ISIN код: RU000A103SV6; количество: 50 000 (пятьдесят тысяч) штук; - цена договора – 50 000 000 рублей.
стороны сделки	 ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НОВЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО-КОММЕРЧЕСКИЙ ОРЕНБУРГСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (ПАО «НИКО-БАНК»)) - Продавец
фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным	

в совершении сделки:	
основание (основания), по которому лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки:	
сведения об одобрении сделки:	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «НИКО-БАНК», протокол № 11 от 20.03.2025.

2.

дата совершения сделки:	31.03.2025
предмет сделки и иные существенные условия сделки:	Заключение договора уступки требований на следующих существенных условиях: - предмет договора – Цедент передает (уступает), а Цессионарий принимает все права (требования) к должнику EuroclearBank S.A./N.V. (далее – Должник), номер регистрации: 0429.875.591, дата регистрации: 21.11.1986 Адрес: 1 BoulevardduRoiAlbert II - B-1210 Brussels, Belgium, по уплате денежной суммы, установленной решением Арбитражного суда Оренбургской области от 18.11.2024, вынесенным по делу № А47-20674/2023 и вступившим в силу 19.02.2025 - цена передачи (уступки) прав: 93 862 393 (Девяносто три миллиона восемьсот шестьдесят две тысячи триста девяносто три) рубля 49 копеек;
стороны сделки	ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НОВЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО-КОММЕРЧЕСКИЙ ОРЕНБУРГСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (ПАО «НИКО-БАНК») - Цедент
фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки:	
основание (основания), по которому лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки:	

сведения об одобрении сделки:	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «НИКО-БАНК», протокол № 14 от 31.03.2025.

3.

дата совершения сделки:	25.04.2025
предмет сделки и иные существенные условия сделки:	Заключение договора купли-продажи ценных бумаг № 1 на следующих существенных условиях: - предмет договора – ценные бумаги: облигации бездокументарные процентные неконвертируемые; эмитент: Министерство финансов Российской Федерации; регистрационный номер выпуска ценных бумаг: 26241RMFS; ISIN код: RU000A105FZ9; количество: 100 000 (сто тысяч) штук; - цена договора – 102 435 000 (сто два миллиона четыреста тридцать пять тысяч) рублей, из которых: - 98 557 000 (девяносто восемь миллионов пятьсот пятьдесят семь тысяч) рублей стоимость ценных бумаг, - 3 878 000 (три миллиона восемьсот семьдесят восемь тысяч) рублей сумма накопленного купонного дохода.
стороны сделки	ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НОВЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО-КОММЕРЧЕСКИЙ ОРЕНБУРГСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (ПАО «НИКО-БАНК») - Продавец
фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки:	
основание (основания), по которому лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки:	

сведения об одобрении сделки:	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «НИКО-БАНК», протокол № 17 от 28.04.2025.

4.

дата совершения сделки:	25.04.2025
предмет сделки и иные существенные условия сделки:	Заключение договора купли-продажи ценных бумаг №2 на следующих существенных условиях: - предмет договора – ценные бумаги: облигации бездокументарные процентные неконвертируемые; эмитент: Министерство финансов Российской Федерации; регистрационный номер выпуска ценных бумаг: 26228RMFS; ISIN код: RU000A100A82; количество: 100 000 (сто тысяч) штук; - цена договора – 92 539 000 (девятьсот два миллиона пятьсот тридцать девять тысяч) рублей, из которых: - 92 350 000 (девятьсот два миллиона триста пятьдесят тысяч) рублей стоимость ценных бумаг, - 189 000 (сто восемьдесят девять тысяч) рублей сумма накопленного купонного дохода.
стороны сделки	ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НОВЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО-КОММЕРЧЕСКИЙ ОРЕНБУРГСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (ПАО «НИКО-БАНК») - Продавец
фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки:	
основание (основания), по которому лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки:	
сведения об одобрении сделки:	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «НИКО-БАНК», протокол № 17 от 28.04.2025.

5.

дата совершения сделки:	25.04.2025
предмет сделки и иные существенные условия сделки:	Заключение договора купли-продажи ценных бумаг № 3 на следующих существенных условиях:

	- предмет договора – ценные бумаги: облигации бездокументарные процентные неконвертируемые; эмитент: Министерство финансов Российской Федерации; регистрационный номер выпуска ценных бумаг: 26242RMFS; ISIN код: RU000A105RV3; количество: 100 000 (сто тысяч) штук; - цена договора – 99 041 000 (девяносто девять миллионов сорок одна тысяча) рублей, из которых: - 97 783 000 (девяносто семь миллионов семьсот восемьдесят три тысячи) рублей стоимость ценных бумаг, - 1 258 000 (один миллион двести пятьдесят восемь тысяч) рублей сумма накопленного купонного дохода.
стороны сделки	[REDACTED] ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НОВЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО-КОММЕРЧЕСКИЙ ОРЕНБУРГСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (ПАО «НИКО-БАНК») - Продавец
фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки:	[REDACTED] [REDACTED]
основание (основания), по которому лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки:	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
сведения об одобрении сделки:	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «НИКО-БАНК», протокол № 17 от 28.04.2025.

6.

дата совершения сделки:	25.04.2025
предмет сделки и иные существенные условия сделки:	Заключение договора купли-продажи ценных бумаг № 4 на следующих существенных условиях: - предмет договора – ценные бумаги: облигации бездокументарные процентные неконвертируемые; эмитент: Государственная компания «Российские

	автомобильные дороги»; регистрационный номер выпуска ценных бумаг: 4B02-02-00011-T-003P; ISIN код: RU000A104XR2; количество: 40 000 (сорок тысяч) штук; - цена договора – 40 968 800 (сорок миллионов девятьсот шестьдесят восемь тысяч восемьсот) рублей, из которых: - 40 000 000 (сорок миллионов) рублей стоимость ценных бумаг, - 968 800 (девятьсот шестьдесят восемь тысяч восемьсот) рублей сумма накопленного купонного дохода.
стороны сделки	[REDACTED] ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НОВЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО-КОММЕРЧЕСКИЙ ОРЕНБУРГСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (ПАО «НИКО-БАНК») - Продавец
фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки:	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
основание (основания), по которому лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки:	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
сведения об одобрении сделки:	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «НИКО-БАНК», протокол № 17 от 28.04.2025.

7.

дата совершения сделки:	25.04.2025
предмет сделки и иные существенные условия сделки:	Заключение договора купли-продажи ценных бумаг № 5 на следующих существенных условиях: - предмет договора – ценные бумаги: облигации бездокументарные процентные неконвертируемые; эмитент: Публичное акционерное общество «НО-

	ВАТЭК»; регистрационный номер выпуска ценных бумаг: 4B02-01-00268-E-001P; ISIN код: RU000A106938; количество: 55 000 (пятьдесят пять тысяч) штук; - цена договора – 55 894 850 (пятьдесят пять миллионов восемьсот девяносто четыре тысячи восемьсот пятьдесят) рублей, из которых: - 54 990 100 (пятьдесят четыре миллиона девятьсот девяносто тысяч сто) рублей стоимость ценных бумаг, - 904 750 (девятьсот четыре тысячи семьсот пятьдесят) рублей сумма накопленного купонного дохода.
стороны сделки	[REDACTED] ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НОВЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО-КОММЕРЧЕСКИЙ ОРЕНБУРГСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (ПАО «НИКО-БАНК») - Продавец
фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки:	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
основание (основания), по которому лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки:	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
сведения об одобрении сделки:	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «НИКО-БАНК», протокол № 17 от 28.04.2025.

8.

дата совершения сделки:	25.04.2025
предмет сделки и иные существенные условия сделки:	Заключение договора купли-продажи ценных бумаг № 6 на следующих существенных условиях: - предмет договора – ценные бумаги: облигации бездокументарные процентные неконвертируемые; эмитент: Публичное акционерное общество Группа

	компаний «Сегежа», регистрационный номер выпуска ценных бумаг: 4B02-05-87154-H-002P; ISIN код: RU000A1053P7; количество: 50 000 (пятьдесят тысяч) штук; - цена договора – 51 127 500 (пятьдесят один миллион сто двадцать семь тысяч пятьсот) рублей, из которых: - 50 082 000 (пятьдесят миллионов восемьдесят две тысячи) рублей стоимость ценных бумаг, - 1 045 500 (один миллион сорок пять тысяч пятьсот) рублей сумма накопленного купонного дохода.
стороны сделки	[REDACTED] ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НОВЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО-КОММЕРЧЕСКИЙ ОРЕНБУРГСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (ПАО «НИКО-БАНК») - Продавец
фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки:	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
основание (основания), по которому лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки:	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
сведения об одобрении сделки:	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «НИКО-БАНК», протокол № 17 от 28.04.2025.

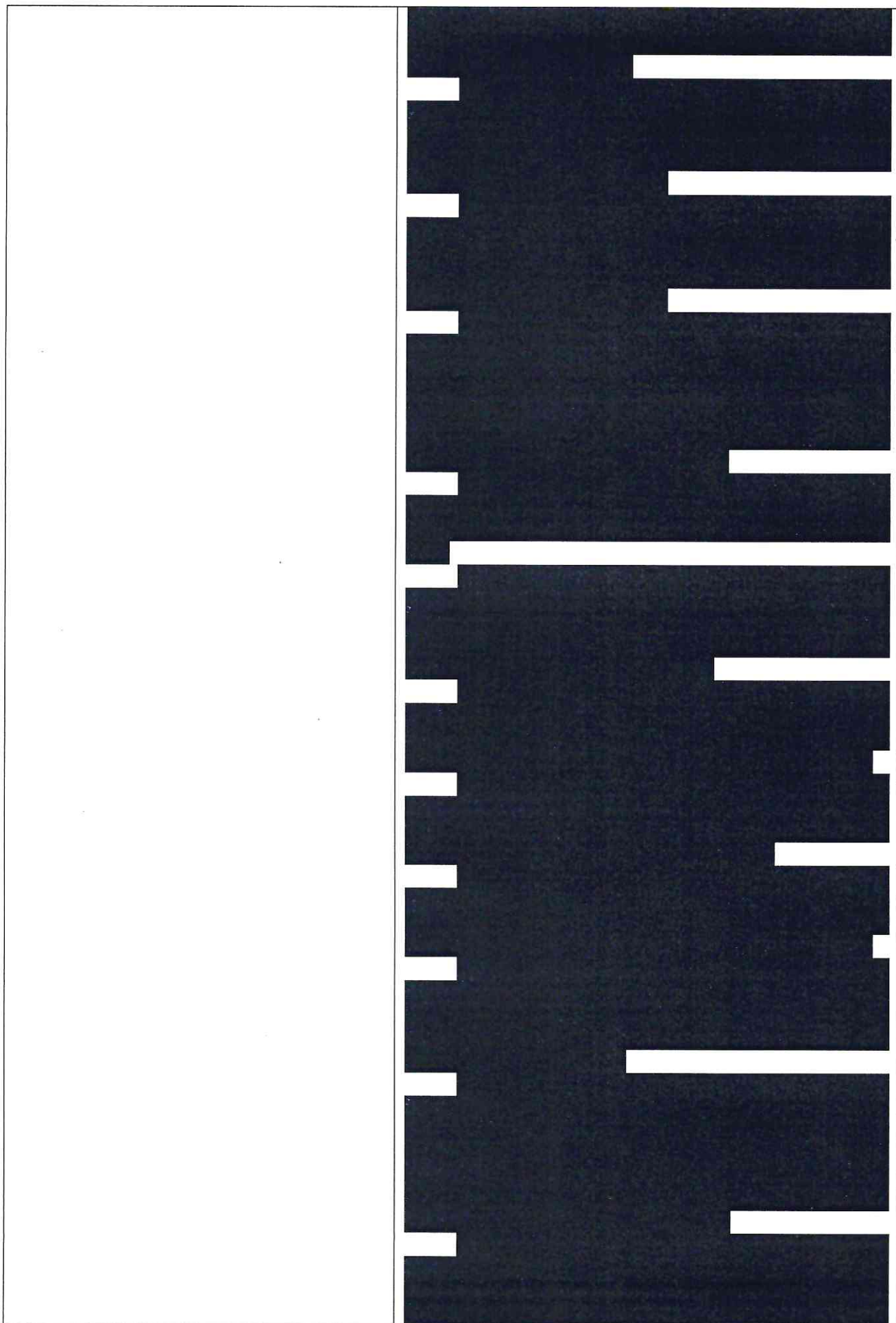
9.

дата совершения сделки:	25.04.2025
предмет сделки и иные существенные условия сделки:	Заключение договора купли-продажи ценных бумаг № 8 на следующих существенных условиях: - предмет договора – ценные бумаги: облигации бездокументарные процентные неконвертируемые; эмитент: Акционерное общество «Группа компа-

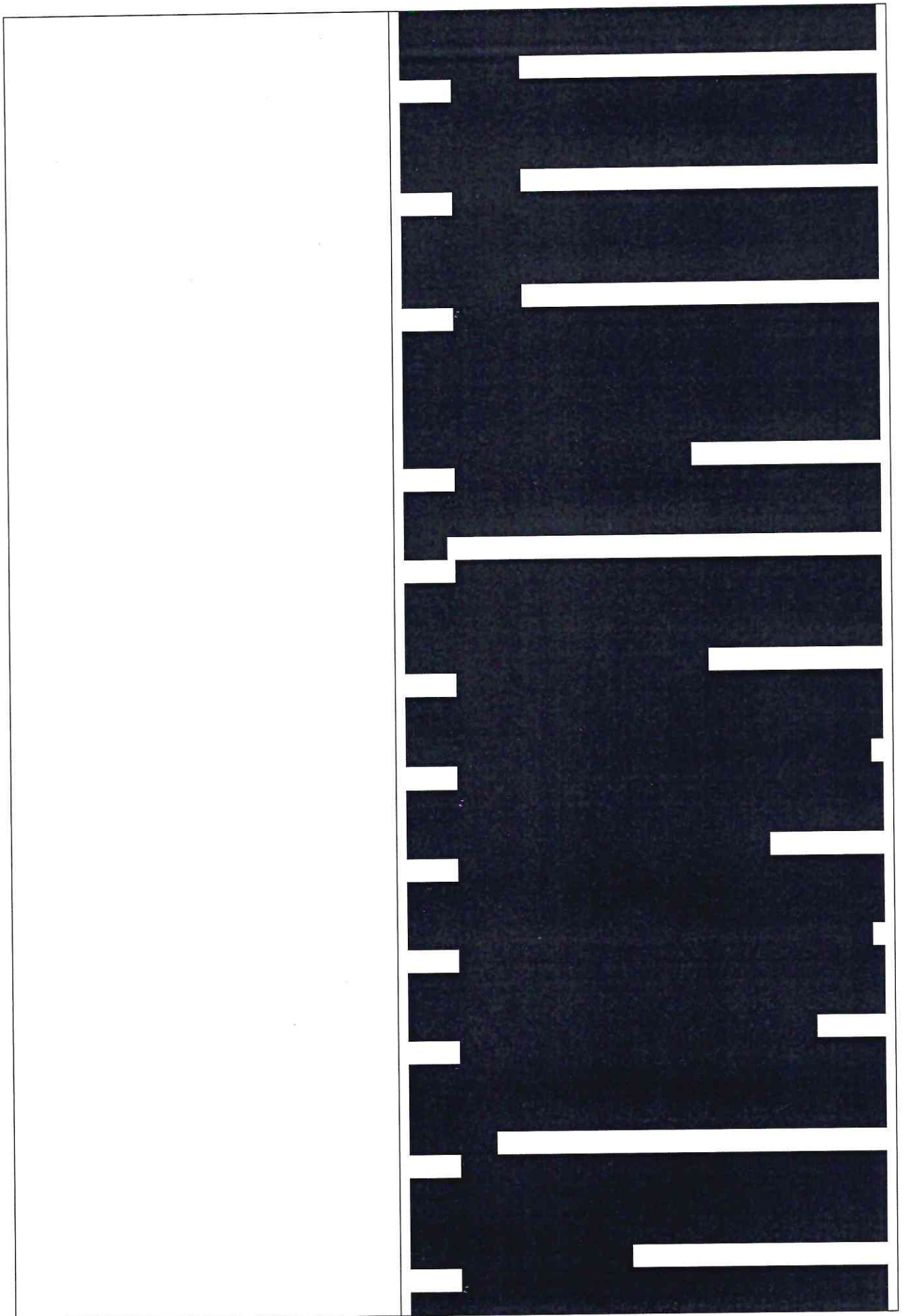
	ний «Медси»; регистрационный номер выпуска ценных бумаг: 4B02-02-62024-H-001P; ISIN код: RU000A105YB1; количество: 50 000 (пятьдесят тысяч) штук; - цена договора – 50 545 000 (пятьдесят миллионов пятьсот сорок пять тысяч) рублей, из которых: - 49 935 500 (сорок девять миллионов девятьсот тридцать пять тысяч пятьсот) рублей стоимость ценных бумаг, - 609 500 (шестьсот девять тысяч пятьсот) рублей сумма накопленного купонного дохода.
стороны сделки	[REDACTED] ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НОВЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО-КОММЕРЧЕСКИЙ ОРЕНБУРГСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (ПАО «НИКО-БАНК») - Продавец
фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки:	[REDACTED] [REDACTED]
основание (основания), по которому лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки:	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
сведения об одобрении сделки:	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «НИКО-БАНК», протокол № 17 от 28.04.2025.

10.

дата совершения сделки:	30.06.2025
предмет сделки и иные существенные условия сделки:	Заключение договора уступки требований № 2509 на следующих существенных условиях: - предмет договора – цедент передает (уступает), а Цессионарий принимает все права (требования) к следующим должникам и по следующим гражданско-правовым договорам: [REDACTED] [REDACTED]



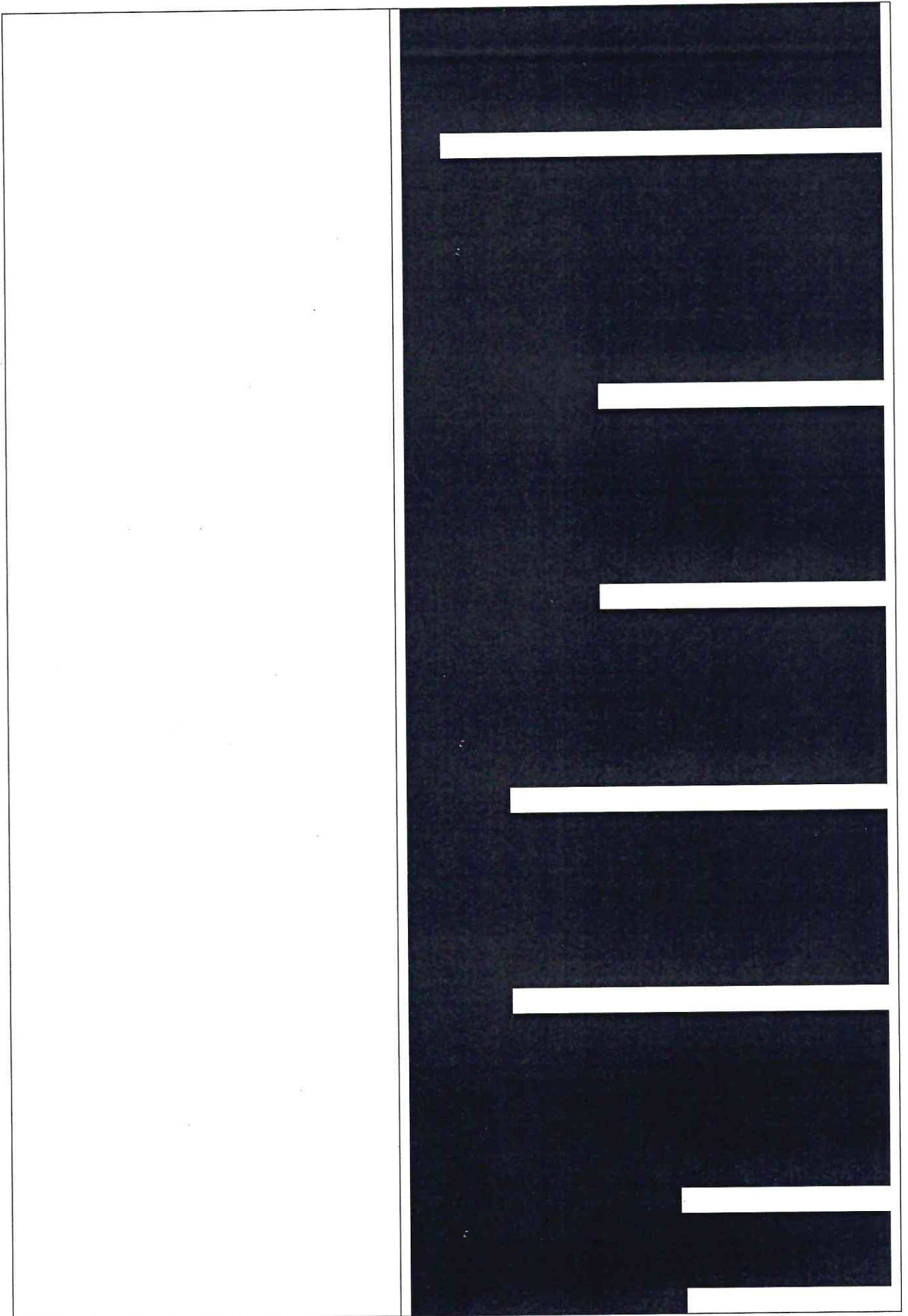
	а именно: 1) право требования возврата кредита; 2) право требования уплаты процентов за пользование кредитом; 3) право требования уплаты денежных средств в счет возмещения судебных расходов; 4) право требования уплаты процентов, пеней при нарушении сроков платежей; 5) права, обеспечивающие исполнение обязательств Должников по договорам. - цена передачи (уступки) прав: 28 750 954 (Двадцать восемь миллионов семьсот пятьдесят тысяч девятьсот пятьдесят четыре) рубля 25 копеек.
стороны сделки	ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НОВЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО- КОММЕРЧЕСКИЙ ОРЕНБУРГСКИЙ БАНК РАЗ- ВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (ПАО «НИКО- БАНК») - Цедент
фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки:	
основание (основания), по которому лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки:	



	[REDACTED] а именно: 1) право требования возврата кредита; 2) право требования уплаты процентов за пользование кредитом; 3) право требования уплаты денежных средств в счет возмещения судебных расходов; 4) право требования уплаты процентов, пеней при нарушении сроков платежей; 5) права, обеспечивающие исполнение обязательств Должников по договорам. - цена передачи (уступки) прав: 104 255 000 (Сто четыре миллиона двести пятьдесят пять тысяч) рублей 00 копеек.
стороны сделки	[REDACTED] ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НОВЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО- КОММЕРЧЕСКИЙ ОРЕНБУРГСКИЙ БАНК РАЗ- ВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (ПАО «НИКО- БАНК»)) - Цедент
фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки:	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
основание (основания), по которому лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки:	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
сведения об одобрении сделки:	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «НИКО-БАНК», протокол № 24 от 02.07.2025.

12.

дата совершения сделки:	30.09.2025
предмет сделки и иные существенные условия сделки:	Заключение договора уступки требований № 2626 на следующих существенных условиях: - предмет договора – цедент передает (уступает), а Цессионарий принимает все права (требования) к следующим должникам и по следующим гражданско-правовым договорам:



	В соответствии с соглашением к Цессионарию переходят все права, принадлежащие Цеденту согласно указанным в данном соглашении договорам, включая, но не ограничиваясь: 1) право требования возврата кредита; 2) право требования уплаты процентов за пользование кредитом; 3) право требования уплаты денежных средств в счет возмещения судебных расходов; 4) право требования уплаты процентов, пеней при нарушении сроков платежей; 5) права, обеспечивающие исполнение обязательств Должников по договорам. - цена передачи (уступки) прав: 230 877 989 (Двести тридцать миллионов восемьсот семьдесят семь тысяч девятьсот восемьдесят девять) рублей 15 копеек;
стороны сделки	ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НОВЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО-КОММЕРЧЕСКИЙ ОРЕНБУРГСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (ПАО «НИКО-БАНК») - Цедент
фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки:	
основание (основания), по которому лицо	

признано заинтересованным в совершении указанной сделки:	
сведения об одобрении сделки:	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «НИКО-БАНК», протокол № 31 от 30.09.2025.

13.

дата совершения сделки:	03.10.2025
предмет сделки и иные существенные условия сделки:	Заключение договора купли-продажи ценных бумаг № 1 на следующих существенных условиях: - предмет договора – ценные бумаги: облигации бездокументарные процентные неконвертируемые; эмитент: Министерство финансов Российской Федерации; регистрационный номер выпуска ценных бумаг: 26242RMFS; ISIN код: RU000A105RV3; количество: 100 000 (сто тысяч) штук; - цена договора – 98 523 000 (девятьсот восемь миллионов пятьсот двадцать три тысячи) рублей, из которых: - 97 783 000 (девятьсот семь миллионов семьсот восемьдесят три тысячи) рублей стоимость ценных бумаг, - 740 000 (семьсот сорок тысяч) рублей сумма накопленного купонного дохода.
стороны сделки	ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НОВЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО-КОММЕРЧЕСКИЙ ОРЕНБУРГСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (ПАО «НИКО-БАНК») – Покупатель
фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки:	
основание (основания), по которому лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки:	

сведения об одобрении сделки:	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «НИКО-БАНК», протокол № 32 от 03.10.2025.

14.

дата совершения сделки:	03.10.2025
предмет сделки и иные существенные условия сделки:	Заключение договора купли-продажи ценных бумаг № 2 на следующих существенных условиях: - предмет договора – ценные бумаги: облигации бездокументарные процентные неконвертируемые; эмитент: Публичное акционерное общество «НОВАТЭК»; регистрационный номер выпуска ценных бумаг: 4B02-01-00268-E-001P; ISIN код: RU000A106938; количество: 55 000 (пятьдесят пять тысяч) штук; - цена договора – 55 607 200 (пятьдесят пять миллионов шестьсот семь тысяч двести) рублей, из которых: - 54 990 100 (пятьдесят четыре миллиона девятьсот девяносто тысяч сто) рублей стоимость ценных бумаг, - 617 100 (шестьсот семнадцать тысячи сто) рублей сумма накопленного купонного дохода.
стороны сделки	ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НОВЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО-КОММЕРЧЕСКИЙ ОРЕНБУРГСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (ПАО «НИКО-БАНК») –Покупатель
фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки:	
основание (основания), по которому лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки:	
сведения об одобрении сделки:	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «НИКО-

15.

дата совершения сделки:	03.10.2025
предмет сделки и иные существенные условия сделки:	Заключение договора купли-продажи ценных бумаг № 3 на следующих существенных условиях: - предмет договора – ценные бумаги: облигации бездокументарные процентные неконвертируемые; эмитент: Государственная компания «Российские автомобильные дороги»; регистрационный номер выпуска ценных бумаг: 4B02-02-00011-T-003P; ISIN код: RU000A104XR2; количество: 40 000 (сорок тысяч) штук; - цена договора – 40 723 600 (сорок миллионов семьсот двадцать три тысячи шестьсот) рублей, из которых: - 40 000 000 (сорок миллионов) рублей стоимость ценных бумаг, - 723 600 (семьсот двадцать три тысячи шестьсот) рублей сумма накопленного купонного дохода.
стороны сделки	[REDACTED] ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НОВЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО-КОММЕРЧЕСКИЙ ОРЕНБУРГСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (ПАО «НИКО-БАНК») –Покупатель
фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки:	[REDACTED]
основание (основания), по которому лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки:	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
сведения об одобрении сделки:	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «НИКО-БАНК», протокол № 32 от 03.10.2025.

16.

дата совершения сделки:	15.12.2025
предмет сделки и иные существенные условия сделки:	Заключение договора купли-продажи ценных бумаг № 1 на следующих существенных условиях: - предмет договора – ценные бумаги: облигации документарные на предъявителя; эмитент: RBC International Finance Limited; регистрационный но-

	мер выпуска ценных бумаг: XS0494085524; ISIN код: XS0494085524; количество: 25 598 640 (двадцать пять миллионов пятьсот девяносто восемь тысяч шестьсот сорок) штук; - цена договора – 45 048 984 (сорок пять миллионов сорок восемь тысяч девятьсот восемьдесят четыре) рубля 35 копеек, из которых: - 25 598 640 (двадцать пять миллионов пятьсот девяносто восемь тысяч шестьсот сорок) рублей стоимость ценных бумаг, - 19 450 344 (девятнадцать миллионов четыреста пятьдесят тысяч триста сорок четыре) рубля 35 копеек рублей сумма накопленного купонного дохода.
стороны сделки	[REDACTED] ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НОВЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО- КОММЕРЧЕСКИЙ ОРЕНБУРГСКИЙ БАНК РАЗ- ВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (ПАО «НИКО- БАНК») - Продавец
фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки:	[REDACTED] [REDACTED]
основание (основания), по которому лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки:	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
сведения об одобрении сделки:	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «НИКО-БАНК», протокол № 41 от 03.12.2025.

17.

дата совершения сделки:	22.12.2025
предмет сделки и иные существенные условия сделки:	Заключение договора уступки требований № 2746 на следующих существенных условиях: - предмет договора – cedent передает (уступает), а Цессионарий принимает все права (требования) к следующим должникам и по следующим гражданско-правовым договорам: [REDACTED] [REDACTED]

	- цена передачи (уступки) прав: 46 310 102 (Двести тридцать миллионов восемьсот семьдесят семь тысяч девятьсот восемьдесят девять) рублей 27 копеек;
стороны сделки	ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НОВЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО- КОММЕРЧЕСКИЙ ОРЕНБУРГСКИЙ БАНК РАЗ- ВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (ПАО «НИКО- БАНК») - Цедент
фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки:	
основание (основания), по которому лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки:	
сведения об одобрении сделки:	Сделка одобрена Советом директоров ПАО «НИКО-БАНК», протокол № 42 от 12.12.2025.

9. Информация об использовании энергетических ресурсов

Данные об использовании Банком за 2025 год энергетических ресурсов по их видам представлены в следующей таблице:

Вид энергетических ресурсов	Стоимость потреблённых ресурсов, тыс. руб.	Объем потребленных ресурсов в натуральном выражении
Электроснабжение	6 314,9	613,1 тыс. кВт
Отопление (в том числе ГВС)	1 928,9 (192,8)	676 (75) Гкал
Автомобильное топливо	1 506,4	18 тонн
Газ	73,5	10,5 тыс. м ³
Всего:	9 823,7	

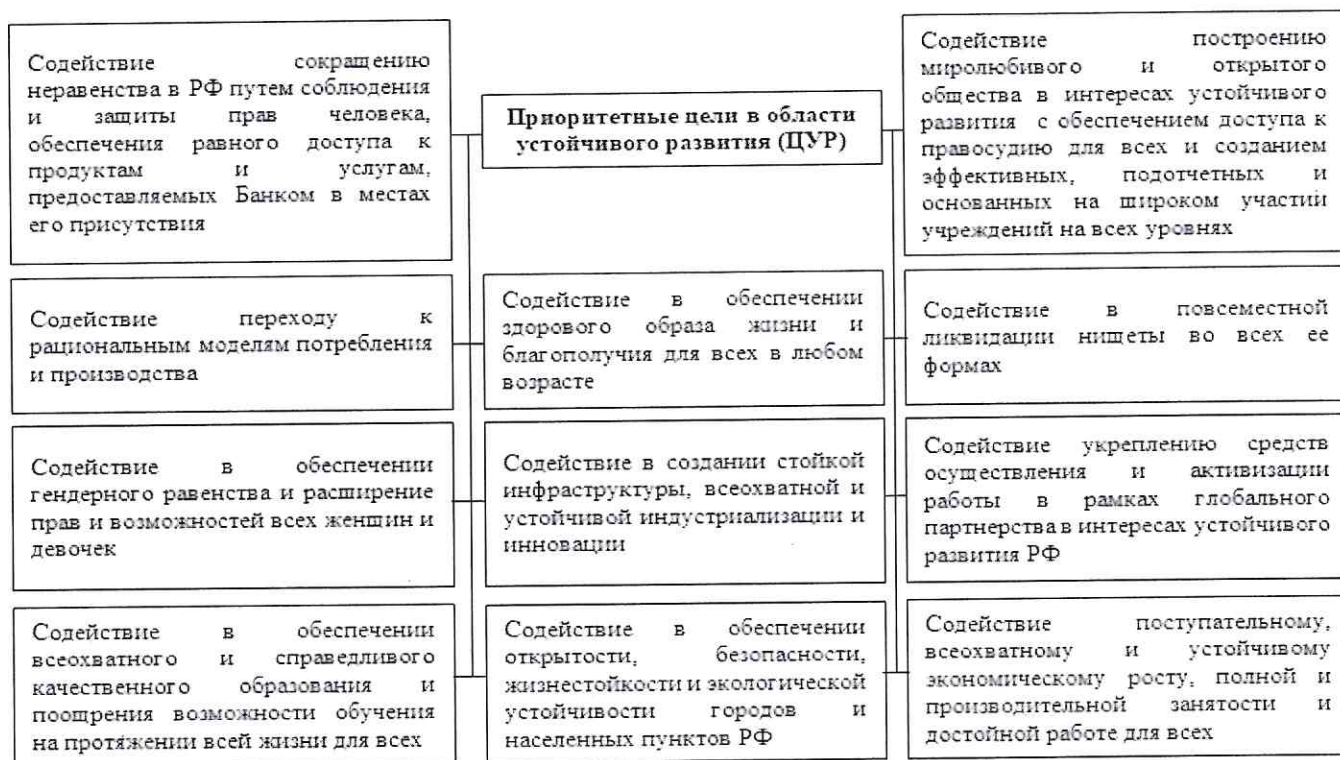
10. Информация об устойчивом развитии ПАО «НИКО-БАНК»

Актуальность повестки устойчивого развития сегодня сложно переоценить. Сейчас ESG-принципы выходят для бизнеса на первый план и становятся таким же приоритетом, как и достижение финансовых результатов. При этом благодаря усилению роли Банка России повестка приобрела национальные черты, учитывающие интересы страны.

Банк с 2022 года развивает практики устойчивого развития в регионе своего присутствия — Оренбургской области в соответствии со Стратегией в области устойчивого развития ПАО «НИКО-БАНК».

Настоящий отчет описывает итоги работы Банка в рамках реализации его бизнес-стратегии на основе ESG-подходов, а также содержит информацию по основным бизнес-направлениям и финансовым показателям Банка.

Банк поддерживает и признает важность целей устойчивого развития ООН, направленных на решение важнейших экологических, экономических и социальных проблем в мире. В рамках своей деятельности Банк стремится вносить вклад в достижение всех целей устойчивого развития ООН, но в силу масштабов своего бизнеса и его региональной составляющей приоритетными для Банка являются 11 целей устойчивого развития ООН.



Банк всегда нацелен на долгосрочные партнерские отношения со всеми заинтересованными сторонами, а также на устойчивое развитие в интересах нынешних и будущих поколений. Банк взаимодействует с каждой из заинтересованных сторон на основе равноправия, уважения и учета взаимных интересов, заинтересованности в участии в договорных отношениях.

Так, например:

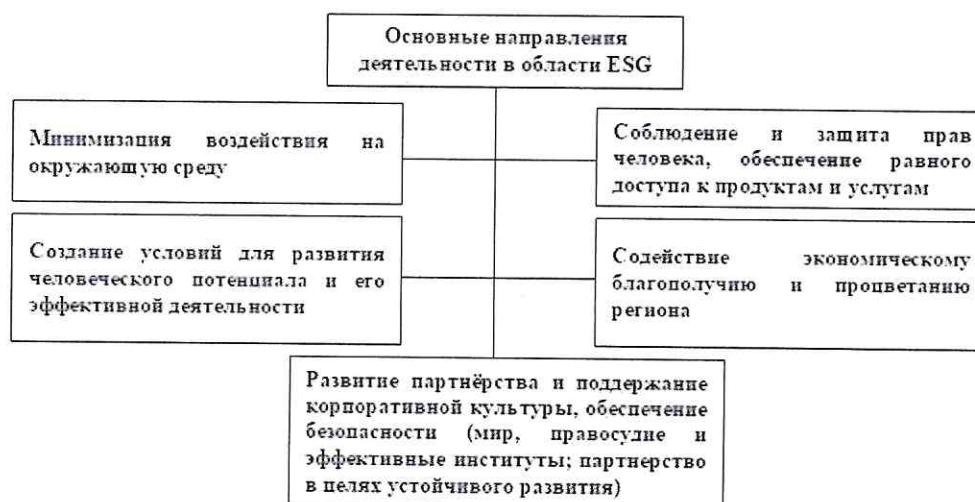
1. Обеспечение интересов акционеров является для Банка приоритетом, частью корпоративной культуры и ответственности. Банк обеспечивает открытость и своевременность раскрытия информации о своей деятельности, раскрытие информации об управлении ESG-факторами. Банк реализует право акционеров участия в управлении Банком путем организации и обеспечения проведения Общего собрания акционеров и заседаний Совета директоров. Банк ежеквартально раскрывает отчетность по итогам своей работы за соответствующий период.

2. Одной из целей Банка является расширение и развитие клиентской базы. Для этого Банк разрабатывает новые продукты и услуги; консультирует клиентов в местах расположения своих офисов; контролирует качество предоставляемых банковских продуктов и услуг; проводит сбор, анализ и обработку отзывов клиентов по всем доступным каналам коммуникаций; осуществляет поддержку работы дистанционных сервисов.

3. Персонал – важнейший актив Банка и основа его конкурентоспособности. Банк уделяет повышенное внимание обучению и повышению квалификации своих работников.

4. Банк на постоянной основе взаимодействует с представителями Банка России, с органами государственной власти, региональными и муниципальными администрациями в регионе своего присутствия. Выполняя регуляторные требования соответствующих компетентных органов, Банк с установленной периодичностью и в установленные сроки раскрывает информацию о своей деятельности по российским и международным стандартам финансовой и бухгалтерской отчетности.

Для реализации целей устойчивого развития Банк выделяет 5 основных направлений деятельности в области ESG.

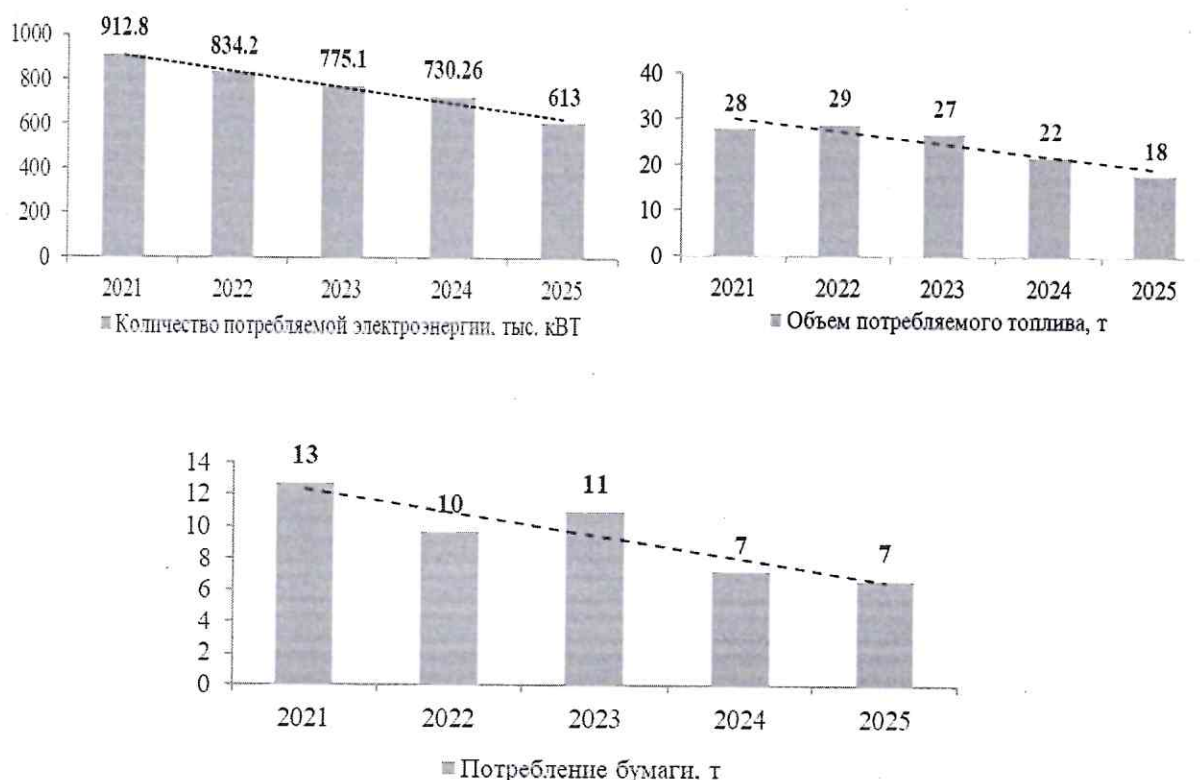


Банк в целях содействия переходу к рациональным моделям потребления и производства реализует направление деятельности по минимизации воздействия на окружающую среду.

Для реализации данного направления Банк использует следующий комплекс мероприятий:

- осуществление деятельности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в области охраны окружающей среды и экологической безопасности;
- рациональное, экономное использование ресурсов и энергии на всех этапах деятельности;
- эффективное управление отходами Банка (в том числе, отдельный сбор мусора);
- и др.

Ключевые показатели в области устойчивого развития по направлению «Минимизация воздействия на окружающую среду».

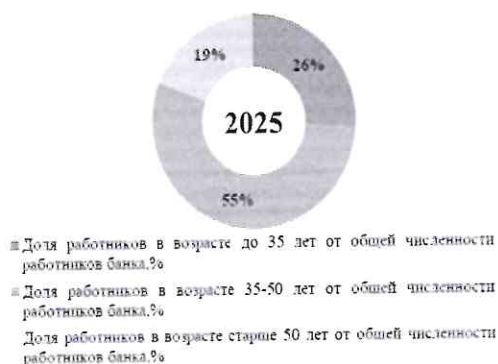


Банк в целях содействия в обеспечении здорового образа жизни и благополучия для всех в любом возрасте, в обеспечении всеохватного и справедливого качественного образования, и поощрения возможности обучения на протяжении всей жизни для всех, в обеспечении гендерного равенства и расширение прав и возможностей всех реализует направление деятельности по созданию условий для развития человеческого потенциала и его эффективной деятельности.

Для реализации данного направления Банк использует следующий комплекс мероприятий:

- обеспечение достойных условий труда, профессионального и личностного роста, в том числе проведение обучения повышения квалификации, по переподготовке кадров и др.;
- проведение периодического медицинского осмотра сотрудников Банка;
- обеспечение соответствия требованиям и лучшим практикам в области корпоративного управления и деловой этики Банка;
- др.

Ключевые показатели в области устойчивого развития по направлению «Создание условий для развития человеческого потенциала и его эффективной деятельности».



Банк в целях содействия уменьшения неравенства и ликвидации нищеты реализует направление деятельности по соблюдению и защите прав человека, обеспечению равного доступа к продуктам и услугам.

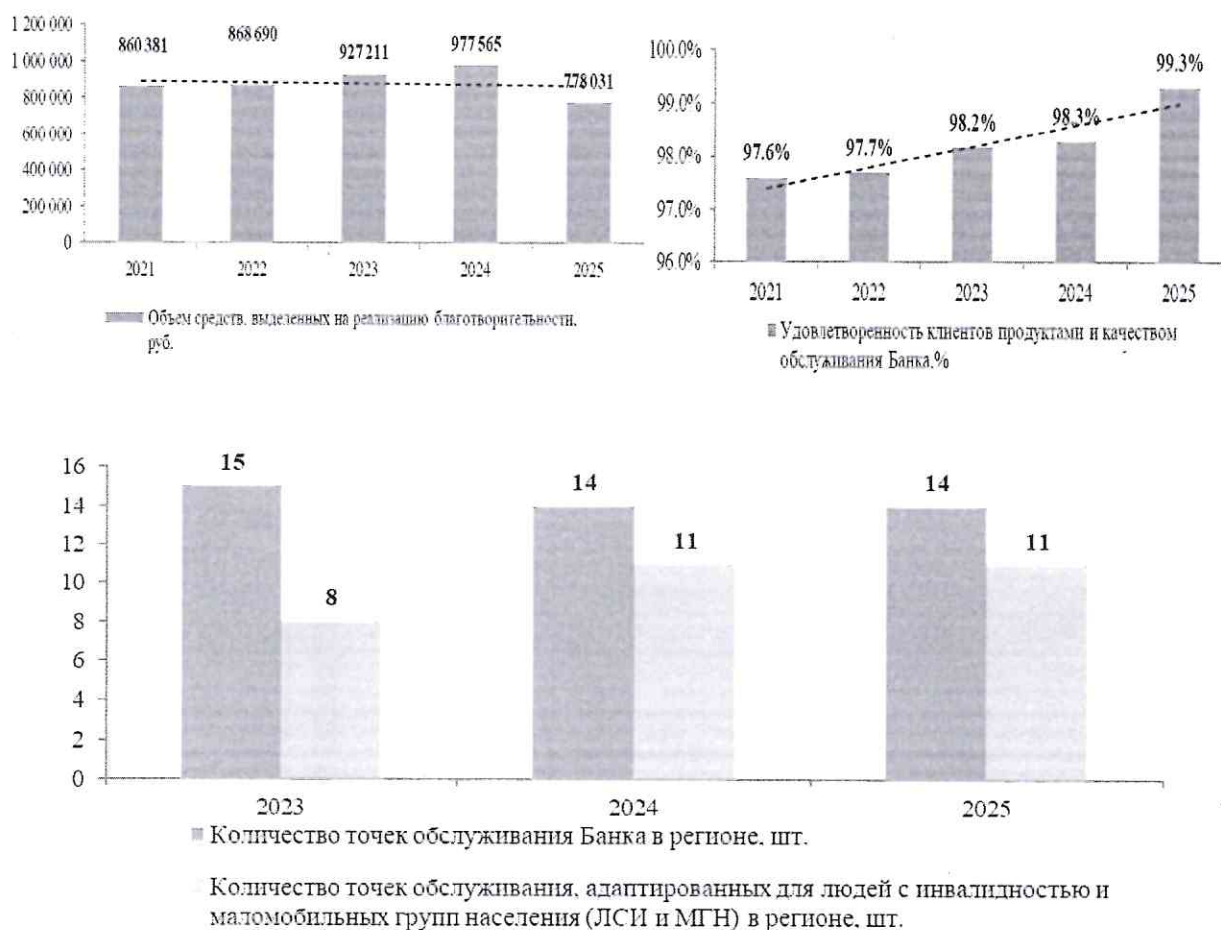
Для реализации данного направления Банк использует следующий комплекс мероприятий:

- предоставление широкого спектра каналов связи для получения банковского продукта или услуги (электронная почта, телефон, web-сайт Банка, системы «Банк - Клиент» и «Интернет - Банк» и др.);
- увеличение доступности банковских продуктов для всех слоев населения в регионе, включая социально значимые продукты и услуги для уязвимых групп населения;
- участие в различных государственных программах (семейная ипотека);
- реализация внутренних и внешних социальных проектов и поддержание традиций благотворительности, в стремлении создать комфортную внутреннюю и внешнюю социальную среду в регионе;

— создание безбарьерной среды в офисах Банка;

— и др.

Ключевые показатели в области устойчивого развития по направлению «Соблюдение и защита прав человека, обеспечение равного доступа к продуктам и услугам».



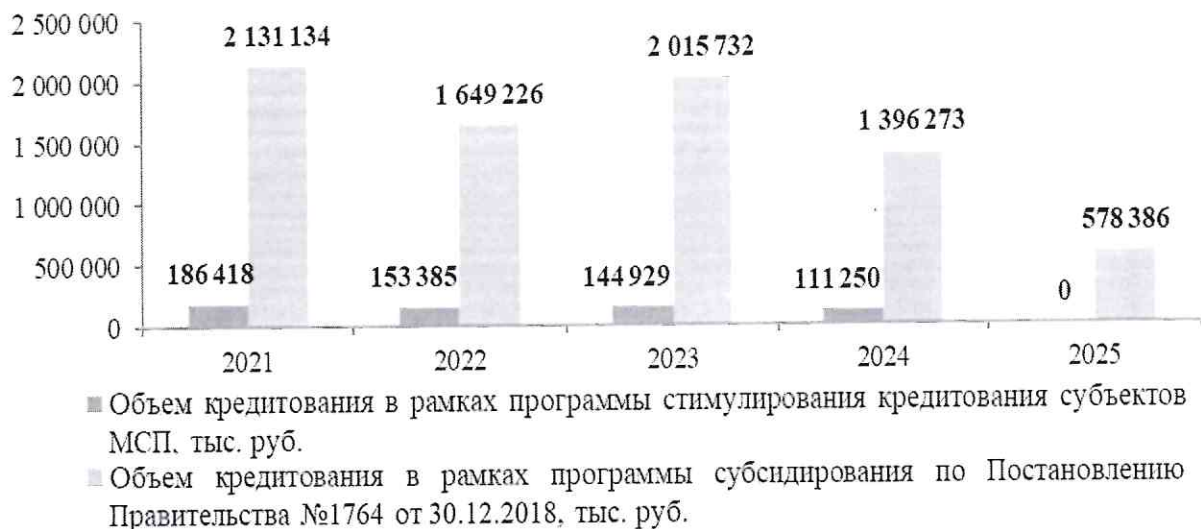
Банк в целях содействия поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех, в создании стойкой инфраструктуры, всеохватной и устойчивой индустриализации и инновации, в обеспечении открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов Российской Федерации реализует направление деятельности по содействию экономическому благополучию и процветанию региона.

Для реализации данного направления Банк использует комплекс мероприятий в том числе:

— предоставление качественных банковских продуктов (в первую очередь кредитных) корпоративным клиентам (прежде всего субъектам малого и среднего бизнеса), что способствует реализации инвестиционных проектов и повышению благосостояния организаций, которое, в свою очередь, является основой для создания рабочих мест и экономического развития Оренбургской области.;

— и др.

Ключевые показатели в области устойчивого развития по направлению «Содействие экономическому благополучию и процветанию региона».



Банк в целях содействия построению миролюбивого и открытого общества в интересах устойчивого развития, обеспечению доступа к правосудию для всех и создания эффективных, подотчетных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях, укреплению средств осуществления и активизации работы в рамках глобального партнерства в интересах устойчивого развития реализует направление деятельности по **развитию партнёрства и поддержке корпоративной культуры, обеспечению безопасности.**

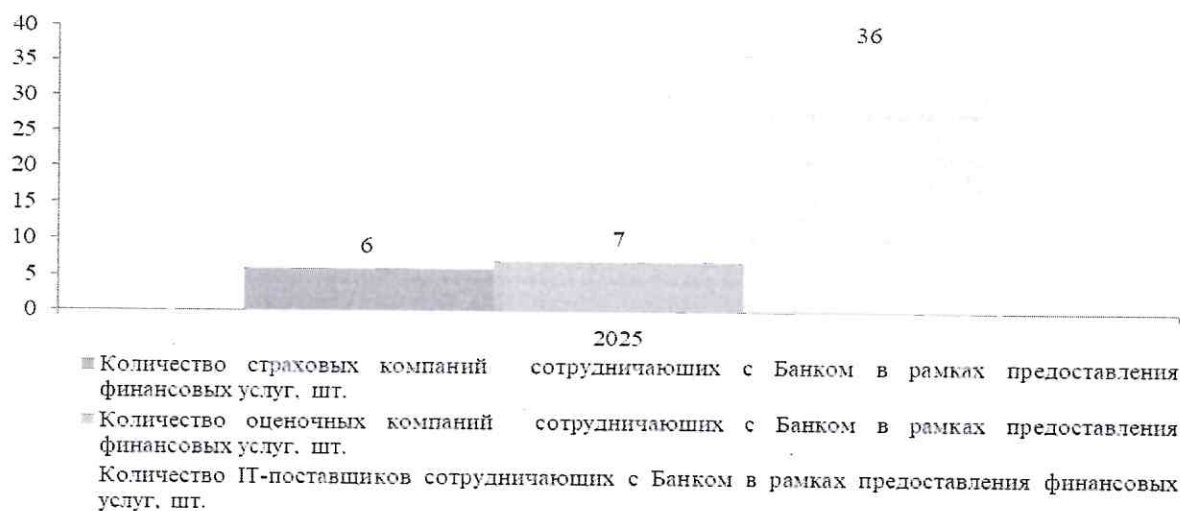
Для реализации данного направления Банк использует следующий комплекс мероприятий:

- обеспечение информационной безопасности и защиты данных клиентов, контрагентов, сотрудников Банка;
- обеспечение соблюдения требований законодательства Российской Федерации для противодействия коррупции и предотвращения финансовых преступлений;
- участие в разработке и реализации новых принципов взаимодействия бизнеса, государства и общества при реализации инвестиционных и инфраструктурных проектов;
- и др.

Ключевые показатели в области устойчивого развития по направлению «Развитие партнёрства и поддержание корпоративной культуры, обеспечение безопасности (мир, правосудие и эффективные институты; партнерство в целях устойчивого развития)».

За 2025 год нет выявленных случаев в Банке по показателям «количество поступивших от клиентов обоснованных жалоб, полученных в связи с нарушением конфиденциальности данных» и «количество выявленных случаев коррупции в Банке».

При этом Банк активно сотрудничает со страховыми компаниями, оценочными компаниями и IT-поставщиками в рамках предоставления финансовых услуг.



На протяжении отчетного периода Банк постепенно развивался, внедряя новые аспекты устойчивого развития в свою деятельность и совершенствуя подход к ответственному ведению бизнеса. Банк с ответственностью подходит к созданию новых финансовых продуктов, ориентируясь на запросы и нужды клиентов, создает возможности для повышения качества жизни.

Таким образом, устойчивое развитие является неизменным ориентиром ПАО «НИКО-БАНК» и играет одну из ключевых ролей в формировании конкурентоспособной экономики. Банк ставит своей целью постоянное развитие системы риск-менеджмента, выявление ESG-рисков и определение подходов к их управлению, учитывая при этом воздействие на окружающую среду.

[REDACTED]

[REDACTED]

